



**GENERALITAT
VALENCIANA**

**ESTRATÈGIA DE DADES OBERTES
DE LA GENERALITAT**

ÍNDEX

1. INTRODUCCIÓ5
2. RESUM DEL DIAGNÒSTIC7
3. FORMULACIÓ ESTRATÈGICA8
 - 3.1 MISSIÓ8
 - 3.2 VISIÓ8
 - 3.3 METES ESTRATÈGIQUES8
 - 3.4 DIMENSIONS DEL CANVI8
4. FULL DE RUTA9
 - 4.1 L'EIX INSTITUCIONAL9
 - Objectiu 1.1 Involucrar activament tots els Departaments del Consell a nivell polític i tècnic:9*
 - Objectiu 1.2 Coordinació amb altres agents del sector públic:10*
 - Objectiu 1.3 Sensibilitzar i gestionar el canvi que impliquen les dades obertes:10*
 - 4.2 L'EIX ORGANITZATIU10
 - Objectiu 2.1 Crear la unitat de dades obertes en l'òrgan competent en matèria de transparència:10*
 - Objectiu 2.2 Completar l'arquitectura tecnològica:10*
 - 4.3 L'EIX DE LA PUBLICACIÓ10
 - Objectiu 3.1 Millorar la presentació dels conjunts de dades:11*
 - Objectiu 3.2 Programar la publicació i actualització de conjunts de dades:11*
 - Objectiu 3.3 Publicar un patrimoni important de dades de totes les àrees:11*
 - Objectiu 3.4 Millorar la capa de lliurament de dades:11*
 - 4.4 L'EIX DE LA REUTILITZACIÓ11
 - Objectiu 4.1 Fomentar la demanda de dades en cada segment de reutilització:12*
 - Objectiu 4.2 Augmentar capacitats de la societat per a la reutilització:12*
 - 4.5 INFOGRAFIA DEL FULL DE RUTA13
5. PLA D'ACCIÓ14
 - 5.1 INTRODUCCIÓ AL PLA D'ACCIÓ14
 - 5.1.1 Estructura del pla d'acció14
 - 5.1.2 Resum infogràfic del pla14
 - 5.2 DESCRIPCIÓ D'ACCIONS I TASQUES18
 - 1.1 Reforçar l'alta responsabilitat en dades obertes18
 - 1.2 Acordar col·laboració entre agents clau19
 - 1.3 Explorar un model de col·laboració amb altres institucions públiques20
 - 1.4 Estendre la cultura de la dada en l'organització21
 - 2.1 Crear i consolidar la unitat de dades obertes22
 - 2.2 Millores a l'arquitectura tecnològica23
 - 3.1 Millora del catàleg i els seus datasets24
 - 3.2 Sistematitzar un programa anual de publicació25
 - 3.3 Publicar dades valuoses de totes les àrees de govern26
 - 3.4 Publicar dades de grans fonts públiques28
 - 3.5 Facilitar el consum de les dades29
 - 4.1 Fomentar la demanda de dades **Error! Marcador no definit.**
 - 4.2 Dinamitzar la reutilització de dades **Error! Marcador no definit.**

6. MODEL ORGANITZATIU I DE SEGUIMENT³²

- 6.1 MODEL ORGANITZATIU³²
 - 6.1.1 *Components de lideratge*:32
 - 6.1.2 *Components de coordinació*:32
 - 6.1.3 *Gestió operativa transversal*:33
 - 6.1.4 *Gestió operativa vertical*:34
 - 6.1.5 *Resum gràfic*:35
 - 6.1.6 *Recursos necessaris*:35
- 6.2 MODEL DE SEGUIMENT³⁶
 - 6.2.1 *Cronograma*36
 - 6.2.2 *Indicadors del pla*37

1. Introducció

Les dades obertes constitueixen una matèria primera indispensable per a la transparència, l'obertura institucional i la rendició de comptes, al mateix temps que impulsen la col·laboració entre actors institucionals i privats.

Tant la Llei 19/2013, de 9 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern com la Llei 2/2015, de 2 d'abril, de transparència, bon govern i participació ciutadana de la Comunitat Valenciana, estableixen l'obligació de difondre la informació pública a fi de facilitar i promoure la seua reutilització.

En aquesta línia, l'article 9 del Decret 105/2017, de 28 de juliol, del Consell, de desenvolupament de la Llei 2/2015, de 2 d'abril, de la Generalitat, en matèria de transparència i de regulació del Consell de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern preveu l'accés lliure a la informació pública i que aquesta informació pugui ser utilitzada tant per ciutadans com per empreses, de manera que es permeta la seua redistribució, reutilització i aprofitament.

Encara que la mencionada normativa de transparència ja estableix el principi de reutilització de la informació, els últims anys hi ha hagut un salt qualitatiu en la digitalització i en l'ús de les dades en tots els àmbits que fan cada vegada més important l'obertura de les dades i la seua bona gestió. Això s'ha evidenciat especialment en l'actual pandèmia de la COVID-19. A més, la directiva de dades obertes i els instruments de la Unió Europea per a promoure la governança i reutilització de les dades per al creixement i la innovació són també una oportunitat en aquest sentit.

Per part seua, el I Pla biennal de transparència 2019-2021, aprovat pel Consell, com a instrument estratègic de la Generalitat en matèria de transparència, inclou una línia estratègica relativa a generar valor i coneixement a través del foment de l'ús de les dades obertes.

El 18 de març de 2021, el Consell ha acordat adherir-se a la Carta Internacional de Dades Obertes i iniciar l'elaboració de l'estratègia de dades obertes de la Generalitat. La Carta és una iniciativa que promou la Xarxa internacional de dades obertes Charter, en la qual col·laboren més de 150 governs i organitzacions per a obrir les dades a partir d'uns principis compartits segons els quals les dades han de ser:

Obertes per defecte	Comparables i interoperables
Oportunes i exhaustives	Per a millorar la governança i la participació ciutadana
Accessibles i utilitzables	Per al desenvolupament inclusiu i la innovació

En resum, la Generalitat Valenciana ha fet passos decidits en la senda del govern obert, els quals han de sustentar-se en una estratègia de dades obertes prou ambiciosa per a produir una transparència completa i efectiva, per a possibilitar una gestió basada en resultats i la seua rendició de comptes, així com per a generar una xarxa de relacions amb diferents segments de reutilitzadors que poden donar valor a les dades i contribuir al desenvolupament social, econòmic, mediambiental i democràtic.

En aquest document es formula una estratègia per a l'obertura i reutilització de dades, per encàrrec del Consell, amb la qual es persegueix la implantació de la Carta Internacional de Dades Obertes, que dibuixe la ruta cap a un model de futur alineat amb les metes estratègiques de la Generalitat Valenciana. Aquesta estratègia de dades obertes és, a més, un dels compromisos de la Generalitat en l'IV Pla de Govern Obert d'Espanya 2020-2024, i forma part de l'agenda per a la recuperació de la Comunitat Valenciana.

2. Resum del diagnòstic

La Generalitat Valenciana ha fet passos decidits en la senda del govern obert i la lluita contra la corrupció. Així mateix, aquests últims anys ha fet un salt qualitatiu en la digitalització i l'ús de dades. Aquest esforç s'ha fet visible amb la crisi pandèmica, que ha evidenciat el valor de comptar amb bones dades i de saber transmetre la informació a la ciutadania.

Existeixen nombroses fortaleses quant al lideratge exercit des de 2015 per la Conselleria de Participació, Transparència, Cooperació i Qualitat Democràtica, que llança en 2016 la iniciativa de dades obertes, la qual es reformula en 2020. Així mateix, es dona un marc legal bastant complet i en vies de millora.

En canvi, aquesta orientació cap a la transparència ha motivat una atenció insuficient cap al valor econòmic i innovador de les dades, així com una falta de gestió conjunta de les dades de transparència, els cartogràfics i els estadístics.

La coordinació entre les direccions generals de (a) Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern, i de (b) Tecnologies d'Informació i Comunicació, així com l'existència d'un repositori centralitzat (*data warehouse*) suposen una enorme oportunitat per a una iniciativa sostenible i completa de dades obertes.

L'actual portal de dades obertes compleix amb els criteris bàsics de qualitat i amb la Norma Tècnica d'Interoperabilitat de Reutilització de Recursos d'Informació¹. En canvi, el catàleg està poc dotat, amb alguns errors en la seua construcció i amb presència de dades de pocs departaments del Consell.

Quant a la demanda social de dades, de moment es concentra en les organitzacions de la societat civil amb les quals es manté relació i també en les universitats. Falta una aproximació decidida a l'emprenedoria i al sector privat.

Internament, s'ha assentat la importància de la transparència, però encara no es comparteix una cultura que done valor a les dades, tant per al seu ús intern en la presa de decisions com per a la seua obertura i reutilització per part de la societat.

Per tant, hi ha una gamma de fortaleses i febleses bastant clara, que orienten a una sèrie d'actuacions per a aprofitar les oportunitats i compensar les febleses. Aquest informe respon de manera ordenada a avançar a partir del diagnòstic.

¹ <https://datos.gob.es/es/documentacion/norma-tecnica-de-interoperabilidad-de-reutilizacion-de-recursos-de-informacion>

3. Formulació estratègica

3.1 Missió

Dotar-se d'un model de dades obertes que comprometa l'acció del conjunt de la Generalitat Valenciana per a fer disponible i reutilitzable, per disseny i per defecte, la informació pública i que s'adrece als diferents col·lectius reutilitzadors per a potenciar la col·laboració a aconseguir el màxim valor, social i econòmic, de les dades obertes.

3.2 Visió

Contribuir al fet que la ciutadania de la Comunitat Valenciana conega millor la informació pública, la processe per a afegir valor i gaudi de nous serveis útils, gràcies a l'obertura d'un nodrit catàleg de dades i al foment de la seua reutilització.

3.3 Metes estratègiques

Aquesta és la llista de metes proposada, orientada als canvis que han de produir-se:

- Involucrar als departaments en una política comuna d'obertura de dades.
- Consolidar i coordinar les estructures organitzatives necessàries.
- Planificar la publicació de dades de totes les àrees de govern.
- Automatitzar i fer reutilitzable la transparència activa.
- Oferir formats i serveis adaptats a diferents tipus de reutilitzadors.
- Generar demanda i capacitat de reutilització de dades amb finalitats econòmics.
- Generar demanda i ús de dades a l'interior de la Generalitat.
- Avaluar l'aportació de valor de la iniciativa de dades obertes.

3.4 Dimensions del canvi

Les dimensions classifiquen les actuacions necessàries a partir d'un model conceptual de com es duu a terme un projecte de canvi en matèria de dades obertes.

Usarem els mateixos eixos que han estructurat el diagnòstic:

1. Alt Lideratge	6. Demanda de Dades Obertes
2. Marc legal i Polítiques	7. Capacitat i Compromís amb la Societat
3. Estructura Institucional i Organització	8. Finançament de la Iniciativa de Dades
4. Disponibilitat de Dades Públiques	9. Infraestructura Tecnològica
5. Gestió de dades	10. Gestió del canvi

4. Full de ruta

Per a aconseguir les metes estratègiques, es planteja un full de ruta amb 4 eixos d'avanç. En aquest capítol els caracteritzarem a alt nivell.

Per a començar, existeix aquesta correspondència entre els eixos i les dimensions:

EIXOS	DIMENSIONS
Eix institucional	1. Alt Lideratge
	2. Marc legal i Polítiques
	10. Gestió del canvi
Eix organitzatiu	3. Estructura Institucional i Organització
	5. Gestió de dades
	8. Finançament de la Iniciativa de Dades Obertes
	9. Infraestructura Tecnològica
Eix de la publicació	4. Disponibilitat de Dades Públiques
Eix de la reutilització	6. Demanda de Dades Obertes
	7. Capacitat i Compromís amb la Societat

Abans d'entrar en el detall del pla d'acció, és necessari caracteritzar aquests eixos, definir les seues principals línies d'actuació i posar-les en relació.

4.1 L'eix institucional

En aquest eix s'agrupen les activitats que contribueixen a generar un marc corporatiu de governança de dades obertes. Això haurà de dur-se a terme mitjançant l'exercici del lideratge per a impulsar els canvis, l'aprovació de normes i estratègies, una intervenció en la cultura interna per a entendre i treballar per a donar valor a les dades.

Es distingeixen 3 objectius prioritaris:

Objectiu 1.1 Involucrar activament a tots els Departaments del Consell a nivell polític i tècnic:

Hui dia, són pocs els Departaments que aporten un nombre significatiu de dades al catàleg. L'alt lideratge ha de posar en marxa mesures que asseguren la proactivitat de tots aquests.

Objectiu 1.2 Coordinació amb altres agents del sector públic:

Les dades estadístiques i cartogràfiques revisten especial importància. Es recomana emprendre un projecte de coordinació i convergència per a portar al catàleg de dades obertes aquestes fonts de manera estandarditzada i amb qualitat.

Igualment, ha d'iniciar-se el camí d'integrar les fonts del sector públic instrumental.

Objectiu 1.3 Sensibilitzar i gestionar el canvi que impliquen les dades obertes:

Es recomana un programa de comunicació interna i formació per a expandir la cultura de l'ús intern i l'obertura externa de dades.

4.2 L'eix organitzatiu

En aquest eix s'agrupen les activitats transversals que es desenvolupen per a dotar la iniciativa de dades obertes amb una estructura de rols i responsabilitats ben definida i amb capacitat per a afrontar els reptes que es plantegen. S'inclou la dotació de recursos humans, econòmics i tecnològics. Així mateix, s'afeg ací l'emissió de procediments i normes tècniques per a garantir la qualitat de les dades i de la seua gestió.

Es distingeixen 2 objectius prioritaris:

Objectiu 2.1 Crear la unitat de dades obertes en l'òrgan competent en matèria de transparència:

La Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern necessita dotar-se d'una unitat de dades obertes, amb personal i objectius propis, que tinga competència en la coordinació de dades obertes i la seua promoció en la Generalitat.

Objectiu 2.2 Completar l'arquitectura tecnològica:

Definir requisits tecnològics per a completar el model tecnològic que done suport a la compartició de dades internes, la gestió i explotació, la seua obertura i la difusió.

Es recomana que l'arquitectura tecnològica s'acompanye d'un sistema de gestió de la qualitat de la dada al llarg de tot el seu cicle de vida, des de la seua planificació a la seua compartició, el seu ús i el seu eventual arxivat. Aquest sistema ha de tindre en compte les necessitats internes i les de la iniciativa de dades obertes.

4.3 L'eix de la publicació

En aquest eix s'agrupen les activitats per a dotar de dades abundants i de qualitat el catàleg de dades obertes, així com per a mantindre i millorar el portal de dades obertes i aspirar a convertir-se en una de les iniciatives de referència en la matèria.

Es distingeixen 4 objectius prioritaris:

Objectiu 3.1 Millorar la presentació dels conjunts de dades:

La manera en què s'agrupen, metadaten i documenten els recursos d'informació pot facilitar o dificultar el consum de dades. A partir del diagnòstic realitzat, es proposa fer canvis en el catàleg d'acord amb les millors pràctiques i les recomanacions existents.

Objectiu 3.2 Programar la publicació i actualització de conjunts de dades:

El manteniment i creixement del catàleg de dades obertes necessita d'una gestió ordenada i eficient. Per a aconseguir-ho, la Generalitat Valenciana ha d'establir programes de publicació anuals, en el marc dels objectius d'aquesta estratègia.

El programa permetrà gestionar una llista d'accions i conèixer en quina mesura s'aconsegueix aconseguir els resultats establits, la qual cosa posarà la base per a una rendició de comptes de la iniciativa de dades obertes.

Objectiu 3.3 Publicar un patrimoni important de dades de totes les àrees:

Aquest és, segurament, **l'objectiu més important** d'aquesta estratègia. Per a aconseguir-ho, alguns objectius anteriors tindran una funció instrumental. A més, caldrà plantejar:

- un programa de "caça de dades" en els departaments;
- analitzar com portar les dades del *data warehouse* al catàleg en CKAN;
- planificar la publicació de dades;
- avaluar el compliment de recomanacions per a catàlegs *dades obertes*;
- publicar i difondre les dades.

Objectiu 3.4 Millorar la capa de lliurament de dades:

Una vegada complit l'objectiu de publicar bons *datasets*, el següent pas serà fer-los comprensibles i augmentar el seu atractiu. Per a això, s'ha de comptar amb les opcions de previsualització, representació gràfica i representació geogràfica, així com amb altres continguts o serveis que es puguin afegir. No es tracta només d'aportar una opció visual, sinó de configurar-les perquè contenen una història.

A més, el portal pot enriquir-se amb continguts explicatius i didàctics, així com amb noves funcionalitats que acosten les dades als seus destinataris.

4.4 L'eix de la reutilització

En aquest eix s'agrupen les activitats de relació amb els diferents col·lectius de reutilització de la informació pública, de manera que es fomenti la demanda de les dades i s'augmenten les capacitats socials per a extraure de les dades obertes el màxim valor democràtic i econòmic.

Es distingeixen 2 objectius prioritaris:

Objectiu 4.1 Fomentar la demanda de dades en cada segment de reutilització:

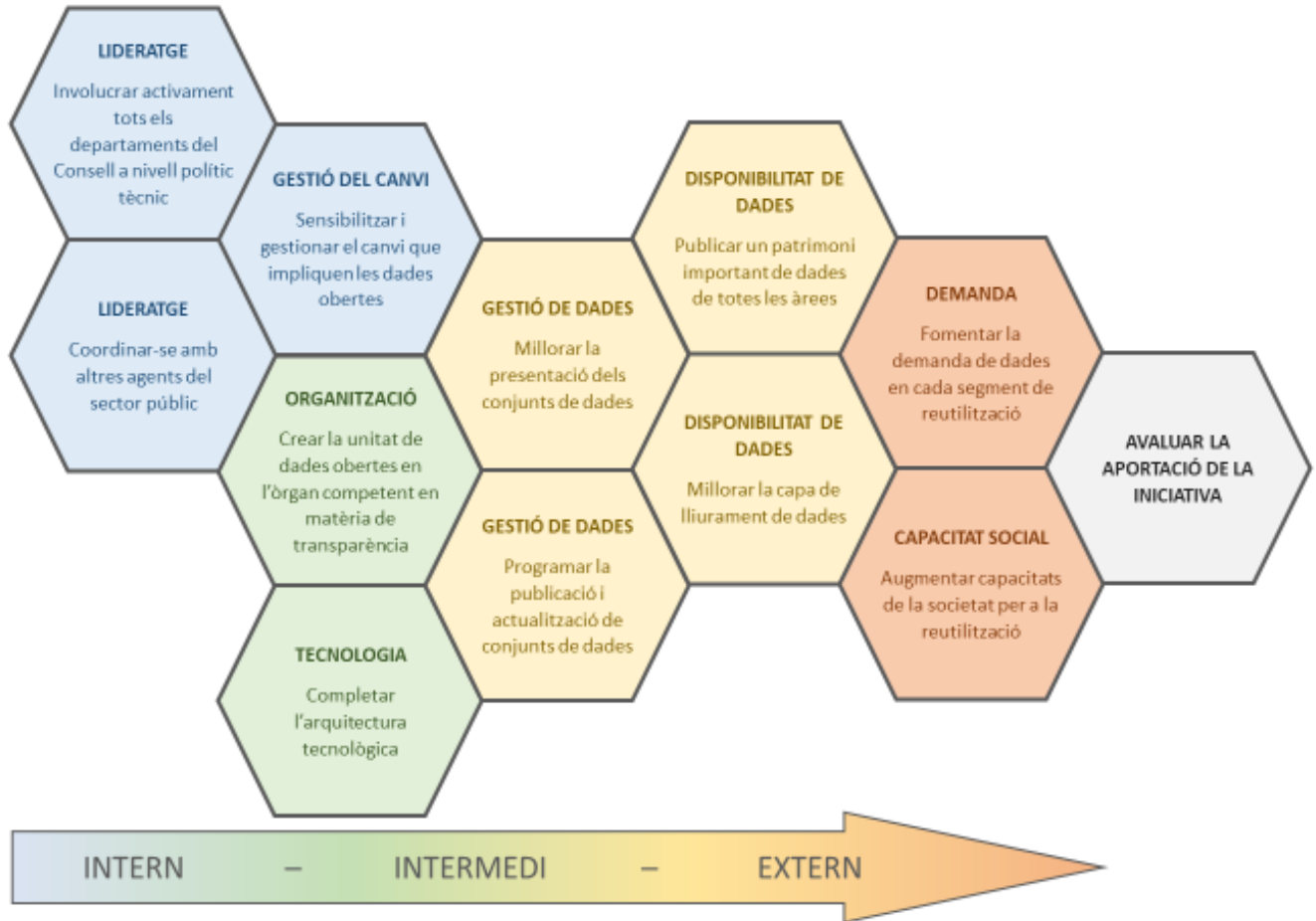
Per a fomentar l'ús de dades, en primer lloc, cal conèixer a cada tipus de destinatari. Per cada col·lectiu reutilitzador s'ha de plantejar un pla de comunicació orientat a generar una comunitat d'interés en la matèria.

Tenint en compte la bona labor realitzada amb els sectors socials, ara el focus està a dirigir-se als agents de reutilització amb finalitats econòmics.

Objectiu 4.2 Augmentar capacitats de la societat per a la reutilització:

De manera paral·lela a les activitats de comunicació, s'han de plantejar altres d'apoderament ciutadà, novament segmentades per col·lectius destinataris. Els treballs ja realitzats en col·laboració amb les Universitats són un excel·lent punt de partida. Es planteja addicionalment col·laborar amb els departaments de participació i innovació.

4.5 Infografia del full de ruta



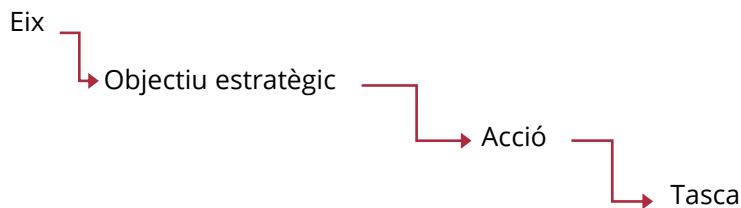
5. Pla d'acció

5.1 Introducció al pla d'acció

5.1.1 Estructura del pla d'acció

El pla d'acció porta a efecte els objectius estratègics declarats en la formulació estratègica, al llarg dels quatre eixos principals que s'han declarat.

Per a concretar el pla, s'ha creat la següent estructura:



En general, a cada objectiu estratègic correspon una acció –a vegades, dues accions-. Al seu torn, cada acció es duu a terme mitjançant un nombre variable de tasques.

Aquesta estructura correspon a un enfocament analític, a partir dels eixos i dimensions. No obstant això, es reconeixen també relacions creuades entre les accions, de manera que unes són clau perquè unes altres es poden executar. Això genera una altra visió de tipus seqüencial que es mostrarà juntament amb el calendari.

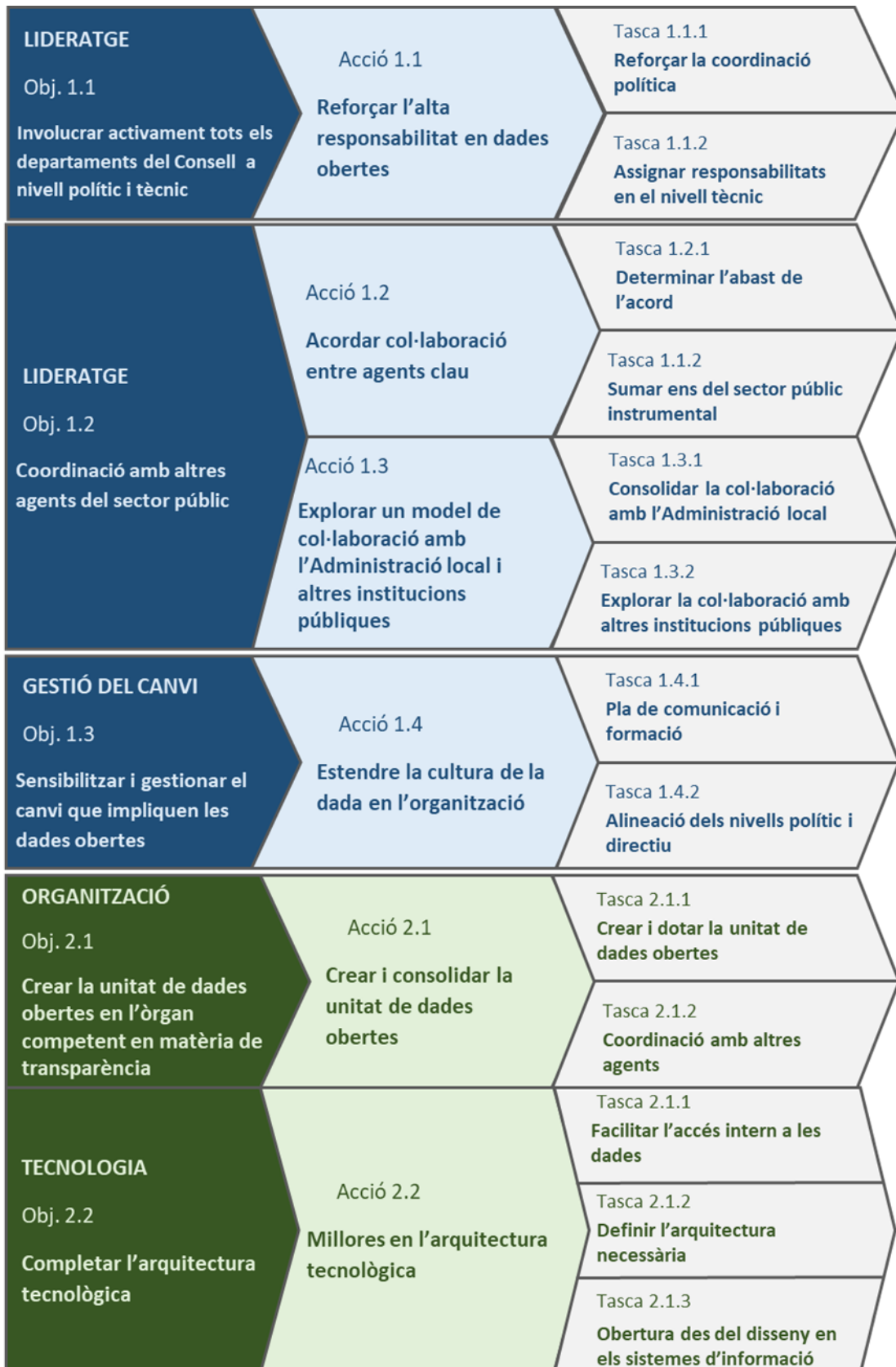
5.1.2 Resum infogràfic del pla

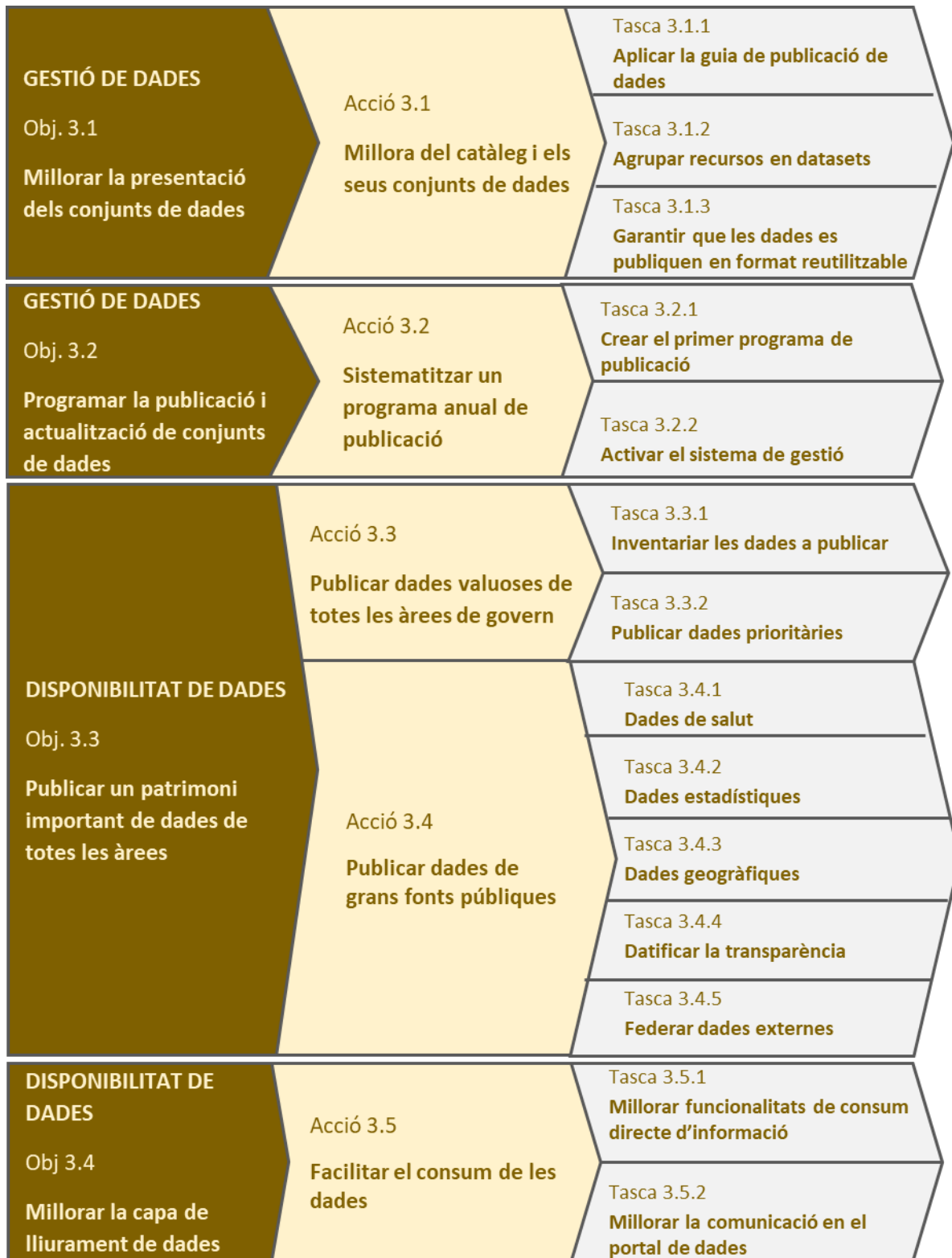
El pla d'accions operativitza el full de ruta que s'ha establert a partir de la formulació estratègica.

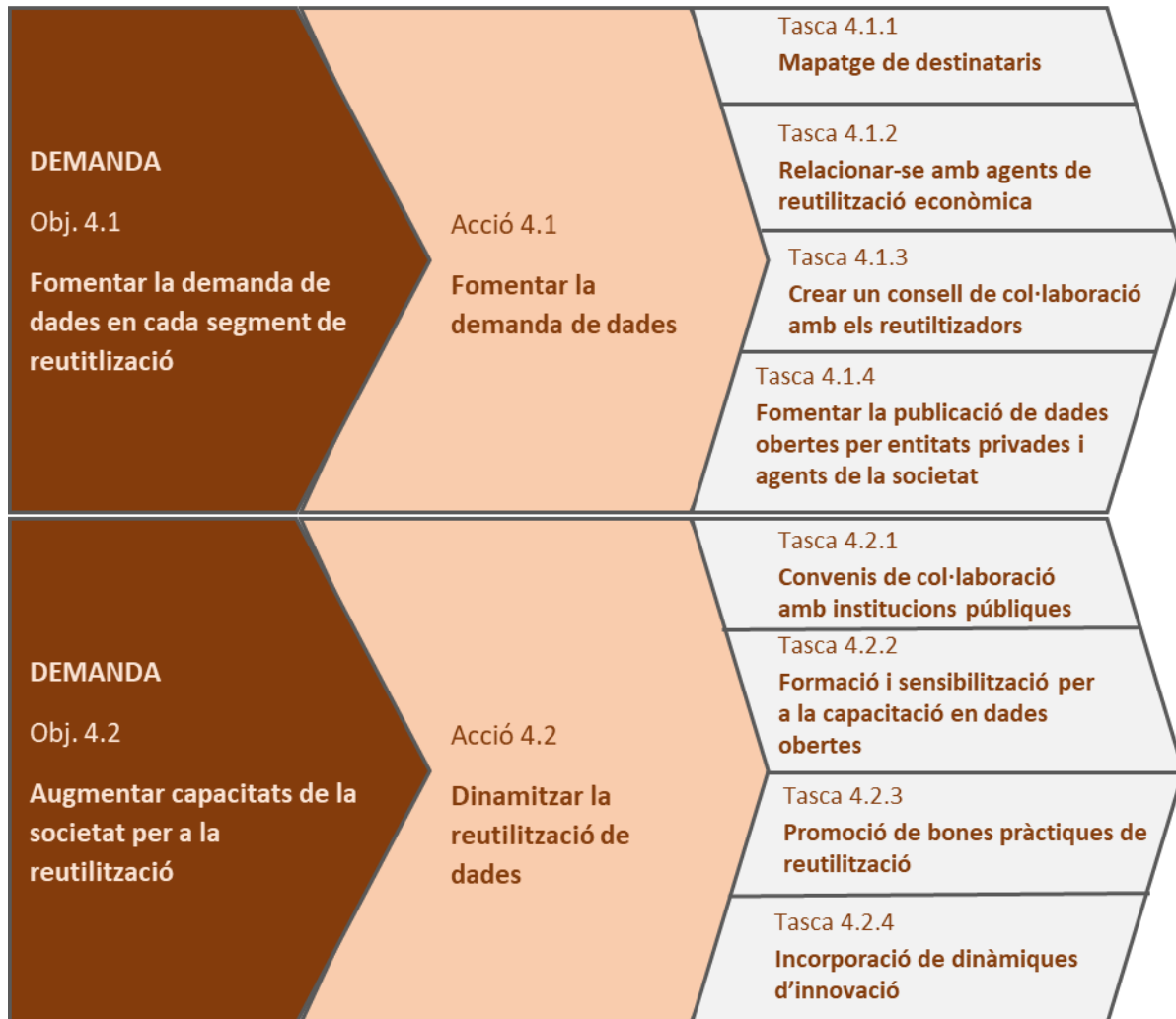
S'estructura en 4 eixos:



El pla recull les següents accions, relacionades amb els seus eixos i objectius estratègics:







5.2 Descripció d'accions i tasques

Identificació de l'acció.	
Acció	1.1 Reforçar l'alta responsabilitat en dades obertes
EIX	1. INSTITUCIONAL
Objectiu(s)	Objectiu 1.1 <i>Involucrar activament a tots els Departaments del Consell a nivell polític i tècnic</i>

Informació bàsica	
Descripció	<p>Es necessita establir un alt lideratge per a la institucionalització de la iniciativa de dades obertes i la seua extensió, en primer lloc, en el Consell i, a més, al conjunt del sector públic instrumental.</p> <p>La Direcció General de Transparència és l'encarregada de l'alta coordinació en aquesta matèria i disposarà de recursos organitzatius –la unitat de dades obertes– dins del marc d'organització administrativa previst pel Decret 105/2017, de desenvolupament de la Llei 2/2015, en matèria de transparència i de regulació del Consell de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern.</p> <p><i>(veure cap. 6: model organitzatiu).</i></p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Localitzar l'alta coordinació en matèria de dades obertes. • Institucionalitzar mecanismes per a la coordinació entre departaments. • Reforçar els rols de responsabilitat en els departaments.
Responsable	Conselleria de participació, transparència, cooperació i qualitat democràtica

Operativa	
Tasca 1.1.1	<p>Reforçar la coordinació política sobre dades obertes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fer explícita la responsabilitat d'impulsar el projecte de dades obertes en el nivell polític de cada departament. • Comunicar externa i internament l'estratègia de dades obertes. Impulsar la matèria en les comissions corresponents <p><i>(vegeu cap. 6: model organitzatiu).</i></p>
Tasca 1.1.2.	<p>Assignar responsabilitats en el nivell tècnic</p> <ul style="list-style-type: none"> • Concretar i garantir la necessitat de referents de dades en cada unitat. • Contacte inicial amb la unitat de dades obertes amb les unitats de transparència. • Atribuir la responsabilitat de tots els òrgans i unitats en la col·laboració i en l'obertura de les dades del seu àmbit d'activitat.

Calendari	
Inici	Mes 2 (T1 2022)
Duració	3 mesos
Relacions	Guarda relació amb tots els altres eixos, és una acció necessària perquè tots els altres eixos puguin executar-se correctament.

Identificació de l'acció.	
Acció	1.2 Acordar col·laboració entre agents clau
EIX	1. INSTITUCIONAL
Objectiu(s)	Objectiu 1.2 <i>Coordinació amb altres agents del sector públic</i>

Informació bàsica	
Descripció	<p>En la Comunitat Valenciana hi ha dos agents que acrediten una part de les dades més interessants i reutilitzables: les estadístiques i les geoposicionades. Aquesta acció es dirigeix a aconseguir un marc de col·laboració amb les unitats responsables d'aquestes dues famílies de dades.</p> <p>D'altra banda, també es pretén enrolar els ens del sector públic instrumental, per a completar així el catàleg de dades del públic a nivell autonòmic.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Establir un marc de col·laboració amb el Institut Valencià d'Estadística. • Establir un marc de col·laboració amb l'Institut Cartogràfic Valencià • Implicar els ens del sector públic instrumental en la política de dades obertes
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern

Operativa	
Tasca 1.2.1.	<p>Determinar l'abast de l'acord amb els instituts cartogràfic i d'estadística.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proposar en cada cas un primer inventari de dades a obrir. • Recollir i atendre les necessitats de cada agent. • Establir compromisos i mecanisme de seguiment.
Tasca 1.2.2.	<p>Sumar ens del sector públic instrumental a la iniciativa de dades obertes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dirigir-se a cada ens per a iniciar converses. • Proposar en cada cas un primer inventari de dades a obrir. • Recollir i atendre les necessitats de cada ens. • Establir compromisos i mecanisme de seguiment.

Calendari	
Inici	Mes 3 (T1 2022)
Duració	4 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3.2 Sistematitzar un programa anual de publicació, les dades a obrir inventariades han d'incloure's en el programa de publicació - 3.3 Publicar dades valuoses de totes les àrees. Els acords de col·laboració són necessaris per a poder publicar dades estadístiques i geogràfiques.

Identificació de l'acció.

Acció	1.3 Explorar un model de col·laboració amb l'administració local i altres institucions públiques
EIX	1. INSTITUCIONAL
Objectiu(s)	Objectiu 1.2 <i>Coordinació amb altres agents del sector públic</i>

Informació bàsica

Descripció	<p>La iniciativa de dades obertes de la Generalitat Valenciana pot enriquir mitjançant la col·laboració amb diputacions, ajuntaments i altres ens locals.</p> <p>Així mateix, es contempla una coordinació i treball conjunt amb altres institucions, com les universitats públiques i altres institucions estatutàries.</p> <p>L'abast de la col·laboració pot incloure:</p> <ul style="list-style-type: none"> • compartir recursos, mitjans i tecnologies; • federar dades locals en el portal autonòmic; • promoure iniciatives conjuntes de reutilització.
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Obrir una via de diàleg en aquesta matèria amb altres institucions públiques • Acordar una col·laboració bidireccional • Consolidar la col·laboració establida amb l'administració local
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern

Operativa

Tasca 1.3.1.	<p>Consolidar la col·laboració amb ens de l'Administració local:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar noves oportunitats de col·laboració. • Establir objectius concrets i un repartiment de responsabilitats. • Acordar amb els representants de cada institució.
Tasca 1.3.2.	<p>Explorar la col·laboració amb altres institucions públiques del territori:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar necessitats i expectatives. • Proposar un programa de col·laboració. • Acordar amb els representants de cada institució.

Calendari

Inici	Mes 5 (T2 2022)
Duració	4 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3.4 Publicar dades de grans fonts públiques: respecte a la federació de dades locals en el portal autonòmic - 4.2 Dinamitzar la reutilització: en la mesura en què es promoguen iniciatives conjuntes de reutilització.

Identificació de l'acció.

Acció	1.4 Estendre la cultura de la dada en l'organització
EIX	1. INSTITUCIONAL
Objectiu(s)	Objectiu 1.3 <i>Sensibilitzar i gestionar el canvi que impliquen les dades obertes</i>

Informació bàsica

Descripció	<p>Les mesures que conté el present pla estratègic suposen un canvi de mentalitat, orientat a contribuir a construir un model de governança de les dades amb l'objectiu d'aconseguir la transparència i l'obertura de dades des del disseny i per defecte en tot el funcionament de l'Administració.</p> <p>Per a generar un canvi amb sentit, ben contextualitzat, es recomana executar un programa de sensibilització i formació.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Alinear les persones de l'organització amb els objectius. • Provocar l'interés cap a les dades obertes. • Obrir les dades de l'organització des del disseny. • Sensibilitzar el nivell directiu.
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern

Operativa

Tasca 1.4.1.	<p>Pla de comunicació i formació:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programar sessions de sensibilització. • Incloure dades obertes en el diagnòstic i pla de formació. • Crear continguts autoformatius. • Estendre la formació a uns altres ens públics.
Tasca 1.4.2	<p>Alineació dels nivells polític i directiu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Presentació de l'estratègia de dades obertes. • Seminari sobre dades obertes per als càrrecs. • Seminari sobre dades obertes per a responsables tècnics.

Calendari

Inici	Mes 4 (T2 2022)
Duració	16 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.1 Assignar l'alta responsabilitat en dades obertes, el lideratge és clau per a la gestió del canvi - 1.2 Acordar col·laboració entre agents clau, en la mesura en què és important beneficiar de l'impuls d'agents interns clau

Identificació de l'acció.

Acció	2.1 Crear i consolidar la unitat de dades obertes
EIX	2. ORGANITZATIU
Objectiu(s)	Objectiu 2.1. <i>Crear la unitat de dades obertes en l'òrgan competent en matèria de transparència</i>

Informació bàsica

Descripció	La Direcció General de transparència necessita dotar-se amb una unitat de dades obertes, amb personal i objectius propis, que tinga competència en la coordinació de dades obertes i la seua promoció en la Generalitat. Es crea la unitat de dades obertes dependent en el centre directiu competent en matèria de transparència. <i>(veure cap. 6: model organitzatiu)</i>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Reforçar la capacitat operativa del centre directiu competent en transparència. • Crear la unitat de dades obertes. • Delimitar el seu paper i establir la coordinació amb la Direcció General de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions (d'ara en avant, DGTIC) • Dotar amb recursos i mitjans la unitat. • Reforçar la xarxa de col·laboració interna a través de les unitats de transparència.
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern

Operativa

Tasca 2.1.1	Crear i dotar la unitat de dades obertes: <ul style="list-style-type: none"> • Anàlisi dels processos: funcions i responsabilitats d'aquesta unitat. • Crear la Unitat de dades obertes i dotar-la de recursos i mitjans per a complir amb els objectius.
Tasca 2.1.2	Coordinació amb altres agents: <ul style="list-style-type: none"> • Coordinació efectiva amb DGTIC • Sistematitzar la relació amb els referents de dades de cada unitat <i>(veure cap. 6: model organitzatiu)</i>

Calendari

Inici	Mes 2 (1T 2022)
Duració	8 mesos
Relacions	La tasca 2.1.2 depén de la tasca 1.1.2

Identificació de l'acció.

Acció	2.2 Millores a l'arquitectura tecnològica
EIX	2. ORGANITZATIU
Objectiu(s)	Objectiu 2.2. <i>Completar l'arquitectura tecnològica</i>

Informació bàsica

Descripció	<p>Definició dels requisits tecnològics per a completar el model tecnològic que done suport a la compartició de dades internes, la seua gestió i explotació, la seua obertura i la seua difusió.</p> <p>La clau és poder compartir dades a l'interior i poder automatitzar els continguts del catàleg d'informació pública.</p> <p>L'arquitectura tecnològica és responsabilitat de la DGTIC. És així mateix responsable de desenvolupar projectes d'anàlítica i, juntament amb el propietari de les dades, d'aportar dades de qualitat.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Avançar cap a una arquitectura completa de govern de la dada. • Proveir al mitjà intern de les dades que necessita per a la presa de decisions. • Revisar periòdicament la tecnologia existent.
Responsable	Direcció General de Tecnologies de la Informació i la Comunicació

Operativa

Tasca 2.2.1	<p>Facilitar l'accés intern a les dades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Anàlisi de requisits perquè el <i>data warehouse</i> tinga accés intern. • Anàlisi de requisits per al consum intern de dades. • Pilotar el consum intern de dades.
Tasca 2.2.2	<p>Definir l'arquitectura necessària:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar necessitats en l'exposició de dades (visualitzacions i altres) • Analitzar necessitats en relació a altres projectes (p.ex., federació de dades) • Analitzar la possibilitat d'un catàleg únic per a transparència i dades obertes.
Tasca 2.2.3	<p>Obertura des del disseny en els sistemes d'informació</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establir que els sistemes d'informació que es desenvolupen garantisquen l'extracció de la informació en formats reutilitzables amb criteris de qualitat de la dada. • Inclusió de l'extracció de dades obertes en la definició dels requisits tècnics i funcionals dels nous desenvolupaments informàtics.

Calendari

Inici	Mes 10 (4T 2022)
Duració	9 mesos
Relacions	Guarda relació amb tot l'eix de publicació.

Identificació de l'acció.

Acció	3.1 Millora del catàleg i els seus conjunts de dades
-------	---

EIX	3. PUBLICACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 3.1: <i>Millorar la presentació dels conjunts de dades</i>

Informació bàsica

Descripció	La manera en què s'agrupen, es defineixen les metadades i documenten els recursos d'informació pot facilitar o dificultar el consum de dades. A partir del diagnòstic realitzat, es proposa fer canvis en el catàleg d'acord amb les millors pràctiques i les recomanacions existents.
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Corregir deficiències detectades • Assentar bones pràctiques de publicació • Iniciar la normalització de dades
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern. Direcció General de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions.

Operativa

Tasca 3.1.1	<p>Aplicar la guia de publicació de dades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar el catàleg actual a la llum de les bones pràctiques (formats i estructura, categorització, geolocalització, desagregació per gènere, privacitat, metadatat, estandardització, llicència, visualització de dades, comunicació i actualització de les dades, i publicació de sèries històriques). • Seleccionar dades prioritàries per a començar la normalització.
Tasca 3.1.2	<p>Agrupar recursos en <i>datasets</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Plantejar un model de publicació sobre la base de bones pràctiques • Fer els canvis en CKAN
Tasca 3.1.3	<p>Garantir que les dades es publiquen en format reutilitzable:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prioritzar i llançar accions de millora. • Revisar els formats dels recursos. • Millorar la definició de les metadades i documentar.

Calendari

Inici	Mes 4 (2T 2022)
Duració	6 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2.2 Millores a l'arquitectura tecnològica, existeixen múltiples relacions per exemple, establir automatitzacions de la càrrega de <i>datasets</i> - Totes les altres accions de l'eix publicació.

Identificació de l'acció.

Acció	3.2 Sistematitzar un programa anual de publicació
EIX	3. PUBLICACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 3.2: <i>Programar la publicació i actualització de conjunts de dades</i>

Informació bàsica

Descripció	<p>El manteniment i creixement del catàleg de dades obertes necessita una gestió ordenada i eficient. Per a aconseguir-ho, la Generalitat Valenciana ha de programar la publicació i actualització dels seus conjunts de dades, en el marc dels objectius d'aquesta estratègia.</p> <p>El Programa anual de publicació permetrà planificar accions i conèixer en quina mesura s'aconsegueixen els resultats establits. Posa la base per a una rendició de comptes de la iniciativa de dades obertes.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Planificar el manteniment del catàleg • Planificar la incorporació de noves dades • Fer seguiment i avaluar
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern.

Operativa

Tasca 3.2.1	<p>Crear el primer programa de publicació:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establir objectius • Planificar l'actualització del catàleg • Planificar la incorporació de noves dades • Publicar el Programa anual de publicació
Tasca 3.2.2	<p>Activar el sistema de gestió:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establir responsabilitats • Difondre el Programa anual de publicació • Establir dinàmiques de seguiment • Reportar, avaluar i corregir

Calendari

Inici	Mes 8 (T3 2022)
Duració	10 mesos
Relacions	Guarda relació amb les següents accions: -

Identificació de l'acció.

Acció	3.3 Publicar dades valuoses de totes les àrees de govern
EIX	3. PUBLICACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 3.3: Publicar un patrimoni important de dades de totes les àrees

Informació bàsica

Descripció	<p>Aquesta és una de les accions encaminades a augmentar el número de <i>datasets</i> en el catàleg i a equilibrar la proporció de dades que aporta cada Departament. En aquest cas, el focus està a establir prioritats de publicació i posar els mitjans per a aconseguir-ho, sempre amb el criteri de maximitzar el valor del catàleg de dades obertes.</p> <p>La llista de dades prioritàries es compondrà de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • llistat de dades prioritàries segons els referents externs i la normativa europea i estatal; • conjunts de dades alineades amb temàtiques o agendes prioritàries per al govern (gènere, medi ambient, ODS, etc.) • dades que es prioritzen en l'acció 3.2; • dades que prioritzen els departaments del Consell.
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar dades prioritàries per a la publicació • Exposar els conjunts de dades de més alt valor. • Iniciar una sistemàtica d'exploració i publicació de dades amb els Departaments del Consell.
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern. Direcció General de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions.

Operativa

Tasca 3.3.1	<p>Inventariar les dades a publicar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les dades proposades per referents externs i per normativa • Analitzar les dades en àrees prioritàries per al govern • Mantindre reunions de caça de dades amb cada departament o organisme • Identificar la llista de dades publicables • Planificar les primeres campanyes de publicació
Tasca 3.3.2	<p>Publicar dades prioritàries:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les fonts existents • Documentar les dades per a la seua extracció i exposició • Llançar projectes de publicació

Calendari

Inici	Mes 8 (T3 2022)
Duració	18 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.2 Acordar col·laboració entre agents claus, la col·laboració estableix l'inventari de dades a obrir que han d'incloure's en el programa de publicació.

Identificació de l'acció.

Acció	3.4 Publicar dades de grans fonts públiques
EIX	3. PUBLICACIÓ

Objectiu(s)	Objectiu 3.3: <i>Publicar un patrimoni important de dades de totes les àrees</i>
-------------	--

Informació bàsica

Descripció	<p>Hi ha tres unitats amb una importància especial en l'estratègia de dades obertes. Aquestes són:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Salut: per la quantitat, interès i sensibilitat de les seues dades; • Estadística: per a consensuar un model d'exposició de dades i indicadors; • Institut Cartogràfic Valencià : per a acordar com exposar els <i>geodata</i> com a dades d'altíssim valor. <p>La tasca posa l'èmfasi a aconseguir acords amb aquests agents. A més, es dona l'oportunitat de federar altres catàlegs de l'administració local valenciana, garantint uns criteris de qualitat de la dada que permeten l'estandardització i normalització de les dades obertes entre administracions.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Acordar amb Sanitat la publicació de les dades més factibles i importants. • Analitzar i establir un model de publicació de dades estadístiques com a dades obertes. • Aconseguir un acord de col·laboració amb Institut Cartogràfic Valencià per a la publicació d'informació reutilitzable. • Federar les dades de l'administració local valenciana.
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern. Direcció General de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions.

Operativa

Tasca 3.4.1	<p>Dades de salut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les possibilitats de publicació • Prioritzar dades en funció de la seua factibilitat i importància • Afegir a l'inventari de dades prioritàries • Planificar la publicació
Tasca 3.4.2	<p>Dades estadístiques:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar el model de producció de dades estadístiques • Acordar què constituïran conjunts de dades • Dissenyar la manera de mostrar-se en el portal de dades obertes • Planificar la publicació
Tasca 3.4.3	<p>Dades geogràfiques:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les possibilitats de publicació • Acordar què constituïran conjunts de dades • Acordar la manera de mostrar-se en el portal de dades obertes • Planificar la publicació
Tasca 3.4.4	<p>Datificar la transparència</p> <ul style="list-style-type: none"> • Unificar la publicitat activa en un catàleg d'informació pública • Acordar què constituïran conjunts de dades • Planificar la publicació

Tasca 3.4.5	<p>Federar dades externes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aconseguir acords de federació amb entitats en la Comunitat Valenciana • Llançar projectes de federació de dades, tenint en compte la qualitat i estandardització de les dades. • Comunicar en el portal
-------------	--

Calendari

Inici	Mes 11 (T4 2022)
Duració	14 mesos
Relacions	<p>Guarda relació amb les següents accions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3.2 Sistematitzar un programa anual de publicació. El pla de publicació estableix les dades a publicar, la present correspon a la seua implementació. - 1.3 Explorar un model de col·laboració amb altres institucions públiques, l'acord permetria la federació de les dades locals en el portal autonòmic

Identificació de l'acció.

Acció	3.5 Facilitar el consum de les dades
EIX	3. PUBLICACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 3.4: <i>Millorar la capa de lliurament de dades</i>

Informació bàsica

Descripció	<p>Aquesta acció es dirigeix a fer comprensibles les dades i augmentar el seu atractiu. Per a això, s'ha de comptar amb les opcions de previsualització, representació gràfica i representació geogràfica, així com amb altres continguts o serveis que es puguin afegir.</p> <p>A més, el portal pot enriquir-se amb continguts explicatius i didàctics, així com amb noves funcionalitats que acosten les dades als seus destinataris.</p>
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Capturar dades externes • Millorar la visualització • Incorporar mapes • Millorar els continguts del portal
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern.

Operativa

Tasca 3.5.1	<p>Millorar funcionalitats de consum directe d'informació:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar les visualitzacions existents • Millorar i afegir noves representacions gràfiques • Mostrar en mapes el màxim de dades
Tasca 3.5.2	<p>Millorar la comunicació en el portal de dades:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afegir continguts explicatius de l'estratègia • Incloure un espai de seguiment de la iniciativa • Desenvolupar algun servei de <i>mashup</i> de dades, en clau didàctica • Recaptar opinió sobre la satisfacció amb l'experiència en el portal de dades obertes per a la millora contínua

Calendari

Inici	Mes 14 (T1 2023)
Duració	8 mesos
Relacions	

Identificació de l'acció.	
Acció	4.1 Fomentar la demanda de dades
EIX	4. REUTILITZACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 4.1 <i>Fomentar la demanda de dades en cada segment de reutilització</i>

Informació bàsica	
Descripció	Per a fomentar l'ús de dades, en primer lloc cal conèixer a cada classe de destinatari. Per cada col·lectiu reutilitzador s'ha de plantejar un pla de comunicació orientat a generar una comunitat d'interés en la matèria.
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Conèixer l'ecosistema valencià de reutilització • Establir llaços amb cada segment
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern.

Operativa	
Tasca 4.1.1	Mapatge de destinataris: <ul style="list-style-type: none"> • Classificar els diferents tipus d'agents reutilitzadors (periodisme, sector social, empreses, societat civil, etc.) • Analitzar els contactes existents per tipologia • Marcar-se objectius respecte dels col·lectius menys representats
Tasca 4.1.2	Relacionar-se amb agents de reutilització econòmica: <ul style="list-style-type: none"> • Classificar els sectors econòmics respecte de la reutilització • Detectar persones de referència en cada sector • Contactar per a recollir necessitats de cada sector • Sistematitzar la relació
Tasca 4.1.3	Crear un consell de col·laboració amb els reutilitzadors <ul style="list-style-type: none"> • Anàlisi de sectors i selecció d'actors d'acord amb el mapatge de destinataris • Formació del grup assessor, orientat a la interacció i l'assessorament per a l'obertura i reutilització de dades • Constitució del grup o consell assessor
Tasca 4.1.4	Fomentar la publicació de dades obertes per entitats privades i agents de la societat <ul style="list-style-type: none"> • Elaborar i difondre models de clàusules dades obertes a incloure en els contractes públics i convenis dels òrgans de l'administració per a garantir l'obertura en format reutilitzable de les dades generades per aquests instruments. • Impulsar accions i acords per a fomentar l'obertura de dades per agents de la societat civil i en l'àmbit científic, i difondre aquestes iniciatives en el portal de dades obertes.

Calendari	
Inici	Mes 8 (T3 2022)
Duració	12 mesos
Relacions	

Identificació de l'acció.	
Acció	4.2 Dinamitzar la reutilització de dades

EIX	4. REUTILITZACIÓ
Objectiu(s)	Objectiu 4.2 <i>Augmentar capacitats de la societat per a la reutilització</i>

Informació bàsica	
Descripció	Per a actuar sobre la capacitat de la societat serà necessari col·laborar amb unitats del govern i organitzacions externes que puguen empreure activitats de difusió, aprenentatge i innovació a partir de dades. A més de l'actual col·laboració amb universitat i associacions, es proposa incorporar la mirada de l'ecosistema d'innovació.
Metes	<ul style="list-style-type: none"> • Ajudar a agents intermedis en el seu paper d'apoderament de col·lectius prioritaris. • Fomentar la reutilització de dades obertes • Aprendre i estendre el coneixement
Responsable	Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern.

Operativa	
Tasca 4.2.1	Convenis de col·laboració amb institucions públiques: <ul style="list-style-type: none"> • Disseny del contingut de la col·laboració • Aprovació i signatura
Tasca 4.2.2	Formació i sensibilització per a la capacitat en dades obertes <ul style="list-style-type: none"> • Realització d'activitats de formació i sensibilització per a millorar les capacitats de reutilització de la societat i dels diferents sectors de col·lectius de potencials reutilitzadors. • Impuls d'accions de sensibilització i aprenentatge en l'ús de dades obertes en el sistema educatiu.
Tasca 4.2.3	Promoció de bones pràctiques de reutilització <ul style="list-style-type: none"> • Visibilitzar bones pràctiques de reutilització de dades obertes de la ciutadania en el portal • Organitzar concursos de dades obertes orientades a la resolució de problemes.
Tasca 4.2.4	Incorporació de dinàmiques d'innovació: <ul style="list-style-type: none"> • Analitzar, amb la unitat responsable d'innovació, com incorporar la reutilització de dades en el sistema d'innovació valencià. • Col·laborar amb agents d'innovació més rellevants.

Calendari	
Inici	Mes 4 (1T 2022)
Duració	5 mesos
Relacions	Guarda relació amb les següents accions: <ul style="list-style-type: none"> - 1.3 Explorar un model de col·laboració amb altres institucions públiques—els acords poden preveure iniciatives conjuntes de reutilització.

6. Model organitzatiu i de seguiment

6.1 Model organitzatiu

Un dels eixos fonamentals del Pla Estratègic de Dades Obertes de la Generalitat Valenciana és l'organitzatiu. Amb un focus una mica més ampli, cal parlar de l'establiment d'una estructura de lideratge i governança, que possibilita la consecució de les accions definides de manera eficaç, eficient i sostenible.

El Decret 105/2017, de 28 de juliol, del Consell, de desenvolupament de la Llei 2/2015, de 2 d'abril, de la Generalitat, en matèria de transparència i de regulació del Consell de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern crea una organització administrativa que ja contempla una bona part dels components necessaris.

En aquest capítol resumirem quins serien aquests components, afegint sobre el Decret 105/2017 dos elements no contemplats:

- Unitat de dades obertes: no existent, es proposa la seua creació.
- Servei d'innovació i modernització: del qual es destaca la seua necessària coordinació amb la futura unitat de dades obertes.

Les funcions principals necessàries per a aconseguir les metes contingudes en aquest pla estratègic s'agrupen en els següents components:

6.1.1 Components de lideratge:

Es proposa activar el lideratge d'aquestes posicions organitzatives:

Conselleria de participació, transparència, cooperació i qualitat democràtica

- Posseeix el lideratge polític en matèria de govern obert
- Impulsa la política d'obertura de dades amb el Consell de la Generalitat

Direcció General de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern

- Impulsa les dades obertes en el conjunt de l'Administració
- Presideix la comissió tècnica en matèria de transparència i dades obertes
- Dirigeix les activitats de foment de la reutilització
- Estableix llaços de coordinació amb altres institucions

6.1.2 Components de coordinació:

Es proposa reforçar la matèria de dades obertes en aquestes comissions:

Comissió de Secretaris Autònoms i Sotssecretaris

- Fa un seguiment periòdic i avaluació de les accions de reutilització de dades obertes.
- Assegura la correcta aplicació de les disposicions legals.

Comissió Tècnica de Coordinació en Matèria de Transparència

- Afig l'obertura i reutilització de dades al seu àmbit d'actuació.
- Participa en la definició del programa de publicació de dades.

6.1.3 Gestió operativa transversal:

Unitat de dades obertes:

La Direcció General de transparència necessita dotar-se d'una unitat de dades obertes, amb personal i objectius propis, que tinga competència en la coordinació de dades obertes i la seua promoció en la Generalitat.

Es crea la unitat de dades obertes en el centre directiu competent en matèria de transparència. L'evolució d'aquesta unitat dependrà de la marxa de la iniciativa, els recursos que se li assignen i la relació amb altres unitats administratives que es puguen crear. Tenint en compte aquests factors, en el mitjà termini és possible la seua evolució cap a un servei propi, separat del de transparència.

Aquesta unitat es compondrà, inicialment i com a mínim, dels següents recursos:

- Direcció de la unitat
- Tècnic/a de dades obertes
- Administratiu/va

Aquests perfils s'han de proveir amb persones amb un cert coneixement en la matèria i actitud cap a la matèria de dades obertes.

Les funcions principals de la unitat seran:

- Establir un programa d'obertura en el conjunt de l'Administració
- Coordinar l'obertura de dades en l'Administració valenciana
- Responsabilitzar-se de l'estat del catàleg i del portal de dades
- Plantejar i implantar millores en matèria de dades obertes
- Impulsar accions de reutilització

Servei d'Innovació i Modernització:

Pertany a la Direcció General de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions. És el referent tecnològic per a la unitat de dades obertes.

Funcions relacionades amb aquesta matèria:

- Donar accés a les dades i recursos d'informació que es determinen.
- Aportar la informació necessària per a crear i mantindre el catàleg de conjunts de dades.
- Vetlar per les directrius en matèria de sistemes d'informació.
- Facilitar el compliment dels criteris mínims de qualitat de les dades i la seua relació.
- Impulsar la governança de la dada.

6.1.4 Gestió operativa vertical:

En cada Departament es contempla aquesta estructura, en la qual caldrà reforçar la seua implicació sobre la matèria de dades obertes:

Unitats de transparència

Cada departament del Consell i cada entitat del sector públic instrumental atribueix, en el seu respectiu àmbit, a una unitat específica les funcions relatives a transparència i accés a la informació pública. Es proposa que aquestes unitats amplien el seu àmbit per a donar resposta a la iniciativa de dades obertes.

Funcions relacionades amb aquesta matèria:

- Exercir la coordinació *vertical* de les actuacions que es realitzen en matèria de dades obertes i reutilització de la informació.
- Col·laborar amb la unitat de dades obertes per a la consecució de les metes establides.

Comissions de transparència

S'estableixen comissions de transparència en l'àmbit de cada departament del Consell i els seus organismes autònoms dependents.

Funcions relacionades amb aquesta matèria:

- Impulsar actuacions de difusió i coneixement a les persones ocupades públiques del seu àmbit en les matèries de dades obertes i fomentar la seua formació.
- Vetlar pel compliment dels compromisos que s'adquirisquen en matèria d'obertura de dades i reutilització en l'àmbit de la seua competència.
- Proposar noves actuacions en matèria de dades obertes en l'àmbit de la seua competència.

6.1.5 Resum gràfic:

	TRANSVERSAL	VERTICAL
LIDERATGE	<p>Conselleria de Participació, Transparència, Cooperació i Qualitat Democràtica</p> <p>Direcció de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern</p>	<p>Comissió de Secretaris Autònoms i Subsecretaris</p> <p>Comissió Tècnica de Coordinació en Matèria de Transparència</p>
OPERACIÓ	<p>Unitat de dades obertes</p> <p>Servir d'innovació i modernització</p>	<p>Unitats de transparència</p> <p>Comissions de transparència</p>

6.1.6 Recursos necessaris:

La posada en marxa de les accions plantejades, dins dels terminis aproximats assenyalats en el cronograma, depèn de la disponibilitat de recursos humans, tecnològics i materials.

Encara que la falta d'alguns recursos tecnològics o materials podria comportar un retard o impossibilitat de compliment en alguna tasca determinada, en general no són recursos tan crítics com per a posar en perill la present estratègia. En canvi, l'element humà ha d'assegurar-se per a aconseguir les metes compromeses.

En aquest sentit, hi ha dues necessitats ineludibles:

Lideratge: l'acció [1.1 *Reforçar l'alta responsabilitat en dades obertes*] és clau per a aconseguir involucrar activament a tots els departaments del Consell en una estratègia liderada per la Direcció de Transparència, Atenció a la Ciutadania i Bon Govern, que necessita de la coordinació i col·laboració de tots els departaments.

Unitat de dades obertes: la creació de la unitat de dades obertes i la seua dotació amb perfils professionals que tinguen coneixement i capacitat per a portar avant aquest pla estratègic és absolutament necessari per a la seua execució.

6.2 Model de seguiment

6.2.1 Cronograma

EJE > ACCIÓN > TAREA	2022				2023				2024																			
	T 1	T 2	T 3	T 4	T 1	T 2	T 3	T 4	T 1																			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
1. Eje INSTITUCIONAL																												
1.1 Reforzar la alta responsabilidad en datos abiertos																												
1.1.1 Reforzar la coordinación política																												
1.2.1 Asignar responsabilidades en el nivel técnico																												
1.2 Acordar colaboración entre agentes clave																												
1.2.1 Determinar el alcance de los acuerdos																												
1.2.2 Sumar entes del sector público instrumental																												
1.3 Modelo de colaboración con otras instituciones																												
1.3.1 Consolidar la colaboración con Admón. local																												
1.3.2 Explorar colaboración con otras inst. públicas																												
1.4 Extender la cultura del dato en la organización																												
1.4.1 Plan de comunicación y formación																												
1.4.2 Alineación de los niveles político y directivo																												
2. Eje ORGANIZATIVO																												
2.1 Crear y consolidar la unidad de datos abiertos																												
2.1.1 Crear y dotar la unidad de datos abiertos																												
2.1.2 Coordinación con otros agentes																												
2.2 Mejoras a la arquitectura tecnológica																												
2.2.1 Facilitar el acceso interno a los datos																												
2.2.2 Definir la arquitectura necesaria																												
2.2.3 Apertura desde el diseño en los sistemas de información																												
3. Eje de PUBLICACIÓN																												
3.1 Mejora del catálogo y sus datasets																												
3.1.1 Aplicar la guía de publicación de datos																												
3.1.2 Agrupar recursos en datasets																												
3.1.3 Publicar en formatos reutilizables																												
3.2 Sistematizar un programa anual de publicación																												
3.2.1 Crear el primer programa de publicación																												
3.2.2 Activar el sistema de gestión																												
3.3 Publicar datos de todas las áreas de gobierno																												
3.3.1 Inventariar los datos a publicar																												
3.3.2 Publicar datos prioritarios																												
3.4 Publicar datos de grandes fuentes públicas																												
3.4.1 Datos de salud																												
3.4.2 Datos estadísticos																												
3.4.3 Datos geográficos																												
3.4.4 Datificar la transparencia																												
3.4.5 Federar datos externos																												
3.5 Facilitar el consumo de datos																												
3.5.1 Mejorar consumo directo de información																												
3.5.2 Mejorar la comunicación en el portal de datos																												
4. Eje de DEMANDA																												
4.1 Fomentar demanda de datos																												
4.1.1 Mapeo de destinatarios																												
4.1.2 Relacionarse con agentes de reutilización económica																												
4.1.3 Crear un consejo de colaboración con los reutilizadores																												
4.1.4 Fomentar la publicación de datos abiertos por la sociedad																												
4.2 Dinamizar la reutilización de datos																												
4.2.1 Convenios de colaboración con instit. públicas																												
4.2.2 Formación y sensibilización para la capacitación en datos abiertos																												
4.2.3 Promoción de buenas prácticas de reutilización																												
4.2.4 Incorporación de dinámicas de innovación																												
EVALUACIÓN DE LA INICIATIVA																												

Nota: les dates corresponen a projectes, alguns dels quals continuaran després dins de la sistemàtica de gestió del servei.

6.2.2 Indicadors del pla

S'ha desenvolupat per a cada objectiu estratègic una sèrie de fites i indicadors que permeten dur a terme un seguiment de les actuacions i els seus efectes.

El seguiment intern del pla es compon de:

- Fites, realització d'actuacions relacionades amb l'objectiu (*estats: sí / no*).
- Indicadors: inclou indicadors de seguiment i de resultat.
- Metes: quantificació dels valors esperats dels indicadors.

OBJECTIUS ESTRATÈGICS	FITES	PROPOSTA D'INDICADORS	META
Eix institucional			
Objectiu 1.1 <i>Involucrar activament tots els departaments del Consell a nivell polític i tècnic</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentació interna de l'estratègia de dades obertes 	<ul style="list-style-type: none"> • % Reunions inicials amb la Unitat de Transparència 	<ul style="list-style-type: none"> • 90% reunions amb la Unitat de Transparència
Objectiu 1.2 <i>Coordinació amb altres agents del sector públic</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Marc de col·laboració amb l'Institut d'Estadística. • Marc de col·laboració amb institut cartogràfic • Marc de col·laboració amb administració local • Marc de col·laboració amb altres institucions 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de reunions amb els agents 	<ul style="list-style-type: none"> • Reunir-se almenys una vegada amb tots
Objectiu 1.3 <i>Sensibilitzar i gestionar el canvi que impliquen les dades obertes</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Document de disseny d'accions formatives • Celebració de seminari nivell polític • Celebració de seminari funcionaris màxima responsabilitat 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de persones formades 	<ul style="list-style-type: none"> • 200 persones formades
OBJECTIUS ESTRATÈGICS	FITES	PROPOSTA D'INDICADORS	META
Eix organitzatiu			
Objectiu 2.1. <i>Crear la unitat de dades obertes en l'òrgan competent en matèria de transparència</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Formalització de la unitat 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de persones en la unitat 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 responsable • 1 tècnic/a • 1 administratiu
Objectiu 2.2. <i>Completar l'arquitectura tecnològica</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un document de requisits tecnològics 	<ul style="list-style-type: none"> • % Requisits amb projectes d'implantació en marxa 	<ul style="list-style-type: none"> • 60%

OBJECTIUS ESTRATÈGICS	FITES	PROPOSTA D'INDICADORS	META
Eix publicació			
Objectiu 3.1: Millorar la presentació dels conjunts de dades	<ul style="list-style-type: none"> Agrupació de recursos en <i>datasets</i> 	<ul style="list-style-type: none"> % de recursos que compleixen amb les bones pràctiques guia Nombre de <i>datasets</i> en format PDF (no reutilitzable) 	<ul style="list-style-type: none"> 70% dels recursos compleixen amb les bones pràctiques de la guia
Objectiu 3.2: Programar la publicació i actualització de conjunts de dades	<ul style="list-style-type: none"> Programa de publicació de dades 	<ul style="list-style-type: none"> % <i>datasets</i> publicats / objectiu % <i>datasets</i> de salut / objectiu % <i>datasets</i> estadístics / objectiu % <i>datasets</i> geogràfics / objectiu % dades de transparència / objectiu % federacions realitzades / objectiu 	<ul style="list-style-type: none"> 80% de <i>datasets</i> publicats/ <i>datasets</i> objectiu en les diferents categories de <i>datasets</i>
Objectiu 3.3: Publicar un patrimoni important de dades de totes les àrees			<ul style="list-style-type: none"> 80% federacions realitzades
Objectiu 3.4: Millorar la capa de lliurament de dades		<ul style="list-style-type: none"> % dades que inclouen representacions gràfiques o mapes Nombre nous continguts de comunicació 	<ul style="list-style-type: none"> 20% de dades inclouen representacions gràfiques o mapes
Eix reutilització			
Objectiu 4.1 Fomentar la demanda de dades en cada segment de reutilització	<ul style="list-style-type: none"> Segments reutilitzadors definits 	<ul style="list-style-type: none"> % increment de visites % increment de descàrregues % dades publicades a demanda de reutilitzadors 	<ul style="list-style-type: none"> % 15 d'increment de visites 20% d'increment de descàrregues 50% de demanda resolta
Objectiu 4.2 Augmentar capacitats de la societat per a la reutilització		<ul style="list-style-type: none"> % convenis de col·laboració duts a terme/convenis de col·laboració objectiu Nombre esdeveniments organitzats Nombre projectes i iniciatives documentades Nombre projectes d'innovació realitzats 	<ul style="list-style-type: none"> 90% convenis de col·laboració duts a terme 2 esdeveniments organitzats 2 projectes de casos d'èxit documentats 1 projecte innovador executat